

| | | | | | | |
|--|---|---|---------|---------------------------------------|---------|---|
| Numele disciplinei: | Consultanță de proces, coaching și mentorat | | | | | |
| Facultatea: | DPPD | Domeniu: | | | SED | |
| Program de studii | MCE | | | | | |
| Cod plan: | 48 | Cod disciplină: | | | 3005 | |
| Anul de studiu: | 2 | Forma de examinare: (E- Examen; C- Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins) | E | Credite ECTS (CR): | E(C) | 6 |
| Semestrul: | 3 | | | P | | 0 |
| Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare) | | | | | | |
| Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Optională; FC-Facultativă) | | | | | | |
| Numărul de ore de activitate didactică pe semestru: | | Activitate didactică neasistată | 59 | Activitate didactică asistată parțial | 0 | |
| Activitate didactică asistată integral: | 42 | Din care, săptămânal: | | | | |
| | | Curs | Seminar | Laborator | Proiect | |
| | | 1 | 1 | 1 | 0 | |

| | | | |
|-------------------------|-----------------------------------|--|--|
| Departament | DPPD | | |
| Cadru didactic titular: | Conferențiar Tăranu Adela Mihaela | | |

| |
|---|
| Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării): |
| Cunoștințe: studenții vor putea recunoaște diferitele instrumente de identificare și analiză de nevoi privind formarea și dezvoltarea profesională a resurselor umane, respectiv metode și tehnici de cunoaștere/ consiliere a elevilor/ profesorilor/ părintilor. |
| Abilități: studenții vor putea realiza autoanaliza proiectului de formare și dezvoltare continuă din perspectiva noilor provocări în plan profesional; vor putea proiecta un program de formare continuă care vizează consilierea educațională și integrarea profesorilor debutanți în organizația școlară. |
| Responsabilitate și autonomie: studenții vor aborda responsabil situații cu grad ridicat de dificultate, în vederea soluționării eficiente a acestora, cu respectarea eticii profesionale; vor autoevalua nevoie de formare profesională și de evoluție în cariera profesională. |

| | | | | |
|---|---|--|---|---|
| Descrierea cursului: | | | | |
| <table border="1"> <tr> <td>1. Curs</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică</td> <td> 1. Organizații și comportament organizațional 2. Studii privind eficiența programelor de consultanță, coaching, mentorat în organizații (creșterea performanței) 3. Componente de rol profesional asociate consultantului, coach-ului și mentorului – interese, aptitudini și competențe la nivel personal 4. Modele și tehnici de analiză de proces (STEEP, SWOT etc.) 5. Modele și tehnici de evaluare/ diagnoză organizațională/ a comportamentului organizațional 6. Modele și tehnici de intervenție pentru eficientizarea/ optimizarea comportamentului organizațional/ profesional 7. Construirea și consolidarea relației interpersonale în consultanță, coaching și mentorat 8. Importanța abilităților de comunicare în consultanță, coaching și mentorat 9. Training-ul ca formă de coaching </td> </tr> </table> | 1. Curs | | 2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică | 1. Organizații și comportament organizațional 2. Studii privind eficiența programelor de consultanță, coaching, mentorat în organizații (creșterea performanței) 3. Componente de rol profesional asociate consultantului, coach-ului și mentorului – interese, aptitudini și competențe la nivel personal 4. Modele și tehnici de analiză de proces (STEEP, SWOT etc.) 5. Modele și tehnici de evaluare/ diagnoză organizațională/ a comportamentului organizațional 6. Modele și tehnici de intervenție pentru eficientizarea/ optimizarea comportamentului organizațional/ profesional 7. Construirea și consolidarea relației interpersonale în consultanță, coaching și mentorat 8. Importanța abilităților de comunicare în consultanță, coaching și mentorat 9. Training-ul ca formă de coaching |
| 1. Curs | | | | |
| 2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică | 1. Organizații și comportament organizațional 2. Studii privind eficiența programelor de consultanță, coaching, mentorat în organizații (creșterea performanței) 3. Componente de rol profesional asociate consultantului, coach-ului și mentorului – interese, aptitudini și competențe la nivel personal 4. Modele și tehnici de analiză de proces (STEEP, SWOT etc.) 5. Modele și tehnici de evaluare/ diagnoză organizațională/ a comportamentului organizațional 6. Modele și tehnici de intervenție pentru eficientizarea/ optimizarea comportamentului organizațional/ profesional 7. Construirea și consolidarea relației interpersonale în consultanță, coaching și mentorat 8. Importanța abilităților de comunicare în consultanță, coaching și mentorat 9. Training-ul ca formă de coaching | | | |

| | |
|-----------------|--|
| | 10. Coaching și leadership 11. Mentorat și leadership în școală 12. Consultanță, coaching, mentorat – studii de caz 13. Metodologia design-ului unui program de consultanță/ coaching/ mentorat 14. Aspecte etice ale consultanței, coaching-ului și mentoratului |
| 3. Bibliografie | Bibliografie obligatorie: Crașovan, M. (2016), Mentoratul – modalitate de pregătire și integrare profesională a cadrelor didactice, Editura Universitară Pantiș, O. (2016). Practical Leadership, Ed. Humanitas Multimedia Raymond Larissa, Flack Jill și Burrows Peter, A Reflective Guide to Mentoring and being a teacher-mentor, Early Childhood and School Education Group, Department of Education and Training Treasury Place, East Melbourne, Victoria 3002, February 2016, at http://www.education.vic.gov.au/Documents/school/teachers/profdev/Reflectiveguideformentoringschools.pdf Bibliografie optională: Bungay Stanier, M. (2017). Coaching zi de zi, Ed. Publica Cardon, A. (2015). Coaching pentru echipele de directori, Ed. BMI Weiss, A. (2014). Consultanță de proces. Lansarea, implementare și încheierea cu succes a unui proces de consultanță, București, BMI Publishing |

| | |
|---|--|
| Examinarea: | Ponderea fiecărui criteriu în nota finală |
| 1. Examinarea finală | 60% |
| 2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs | |
| Seminar | 10% |
| Laborator | |
| Proiect (proiectul nu are notă distinctă) | |
| 3. Evaluări periodice: | |
| 3.1 Examinări scrise / orale | |
| 3.2 Teme, rapoarte, etc. | 30% |
| 4. Alte criterii (se vor specifica) | Aplicațiile rezolvate pe parcursul semestrului și participarea la orele de curs și de seminar. |
| Scurtă descriere a procedurii de examinare finală: | |
| Lucrare scrisă, timpul de rezolvare a subiectelor este de 90 de minute. | |

| Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual | | | |
|---|---------|------------------------------------|---------|
| Tipul de activitate individuală | Nr. ore | Tipul de activitate individuală | Nr. ore |
| 1. Studiu notițe de curs | 6 | 8. Studiu pentru examinarea finală | 15 |
| 2. Studiu bibliografie obligatorie | 20 | 9. Ședințe de consultații | 2 |
| 3. Studiu bibliografie suplimentară | 15 | 10. Documentare practică pe teren | 0 |
| 4. Pregătire activități specific disciplinei | 0 | 11. Studiu la bibliotecă adițional | 0 |
| 5. Pregătire teme | 20 | 12. Studiu resurse internet | 15 |
| 6. Studiu pentru evaluări periodice scrise | 15 | 13. Alte activități (se enumeră) | 0 |
| 7. Studiu pentru evaluări periodice orale | 0 | Numărul total de ore: | |

| | |
|-------------------|------------------------------|
| Data: | Decan |
| 01 octombrie 2024 | Prof. dr. ing. Adrian Stoica |

| | |
|--|-----------------------------------|
| | Director de departament: |
| | Prof. dr ing. Stoica Adrian |
| | Titular de disciplină: |
| | Conferențiar Țăranu Adela Mihaela |